

# 企業内弁護士に関するアンケート集計結果 (2018年2月実施)

問1 あなたの弁護士経験年数を教えてください。

選択肢	人数	割合
5年未満	127	36%
5年～10年未満	149	43%
10年～15年未満	42	12%
15年～20年未満	19	5%
20年以上	11	3%

問2 あなたの年齢を教えてください。

選択肢	人数	割合
30歳未満	33	9%
30歳～35歳未満	122	35%
35歳～40歳未満	85	24%
40歳～45歳未満	61	18%
45歳以上	47	14%

問3 あなたは過去に法律事務所での執務経験がありますか。

選択肢	人数	割合
ある	203	58%
ない	145	42%

問4 あなたの勤務先の業種を教えてください。

選択肢	人数	割合
メーカー(家電、自動車、化学、医薬品、機械等)	134	39%
金融(銀行、証券、保険等)	65	19%
IT(情報通信、ネットサービス等)	33	9%
その他	116	33%

問5 あなたの勤務先でのポジションを教えてください。

選択肢	人数	割合
一般従業員(法務・知財・コンプライアンス部門)	182	52%
一般従業員(法務・知財・コンプライアンス部門以外)	25	7%
管理職(法務・知財・コンプライアンス部門)	111	32%
管理職(法務・知財・コンプライアンス部門以外)	14	4%
役員・ジェネラルカウンセラー	16	5%

問6 あなたが現在の勤務先を選んだのはなぜですか。(複数回答可)

選択肢	人数	割合
ワークライフバランスを確保したかったから	182	52%
現場に近いところで仕事がしたかったから	172	49%
その会社で働きたかったから	95	27%
その業界で働きたかったから	104	30%
収入を安定させたかったから	108	31%
提示された報酬が高額だったから	30	9%
所属事務所から出向を命じられたから	6	2%
ほかに就職先がなかったから	34	10%

※実施期間:2018年2月27日～3月23日

※有効回答数:348人、企業内弁護士総数:2,051人(2017年12月31日現在)

問7 あなたは勤務先の訴訟代理人となることがありますか。

選択肢	人数	割合
ある	92	26%
ない	256	74%

問8 あなたは勤務先のために弁護士法23条の2に基づく照会を行うことがありますか。

選択肢	人数	割合
ない(検討したこともない)	210	60%
ない(検討したことはある)	94	27%
ある	44	13%

問9 あなたの業務において外国語を用いる業務はどの程度の割合を占めていますか。

選択肢	人数	割合
10%未満	163	47%
10%～25%未満	72	21%
25%～50%未満	69	20%
50%～75%未満	32	9%
75%以上	12	3%

問10 あなたの弁護士会費は誰が負担していますか。

選択肢	人数	割合
所属先	283	81%
あなた自身	65	19%

問11 あなたの年収(支給総額)を教えてください。

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0%
250万円～500万円未満	21	6%
500万円～750万円未満	106	30%
750万円～1000万円未満	95	27%
1000万円～1250万円未満	53	15%
1250万円～1500万円未満	31	9%
1500万円～2000万円未満	21	6%
2000万円～3000万円未満	11	3%
3000万円～5000万円未満	5	1%
5000万円以上	5	1%

問12 あなたの1日の平均的な勤務時間は何時間くらいですか。

選択肢	人数	割合
8時間未満	41	12%
8時間～9時間未満	130	37%
9時間～10時間未満	121	35%
10時間～12時間未満	48	14%
12時間～14時間未満	8	2%
14時間以上	0	0%

問13 あなたは土日祝日(又は会社所定の休日)に勤務することがありますか。

選択肢	人数	割合
ほとんどない	286	82%
月に1～2日程度	51	15%
月に3～5日程度	10	3%
土日祝日もほとんど出勤している	1	0%

問11に対する回答別紙①(弁護士経験年数別、年齢別)

< 弁護士経験年数別 >

弁護士経験5年未満(127人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	18	14.2%
500万円～750万円未満	66	52.0%
750万円～1000万円未満	25	19.7%
1000万円～1250万円未満	13	10.2%
1250万円～1500万円未満	2	1.6%
1500万円～2000万円未満	2	1.6%
2000万円～3000万円未満	0	0.0%
3000万円～5000万円未満	1	0.8%
5000万円以上	0	0.0%

弁護士経験5年～10年未満(149人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	3	2.0%
500万円～750万円未満	38	25.5%
750万円～1000万円未満	58	38.9%
1000万円～1250万円未満	23	15.4%
1250万円～1500万円未満	18	12.1%
1500万円～2000万円未満	9	6.0%
2000万円～3000万円未満	0	0.0%
3000万円～5000万円未満	0	0.0%
5000万円以上	0	0.0%

弁護士経験10年～15年未満(42人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	0	0.0%
500万円～750万円未満	2	4.8%
750万円～1000万円未満	10	23.8%
1000万円～1250万円未満	14	33.3%
1250万円～1500万円未満	7	16.7%
1500万円～2000万円未満	4	9.5%
2000万円～3000万円未満	4	9.5%
3000万円～5000万円未満	1	2.4%
5000万円以上	0	0.0%

弁護士経験15年～20年未満(19人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	0	0.0%
500万円～750万円未満	0	0.0%
750万円～1000万円未満	2	10.5%
1000万円～1250万円未満	2	10.5%
1250万円～1500万円未満	3	15.8%
1500万円～2000万円未満	4	21.1%
2000万円～3000万円未満	4	21.1%
3000万円～5000万円未満	2	10.5%
5000万円以上	2	10.5%

弁護士経験20年以上(11人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	0	0.0%
500万円～750万円未満	0	0.0%
750万円～1000万円未満	0	0.0%
1000万円～1250万円未満	1	9.1%
1250万円～1500万円未満	1	9.1%
1500万円～2000万円未満	2	18.2%
2000万円～3000万円未満	3	27.3%
3000万円～5000万円未満	1	9.1%
5000万円以上	3	27.3%

< 年齢別 >

30歳未満(33人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	9	27.3%
500万円～750万円未満	17	51.5%
750万円～1000万円未満	6	18.2%
1000万円～1250万円未満	1	3.0%
1250万円～1500万円未満	0	0.0%
1500万円～2000万円未満	0	0.0%
2000万円～3000万円未満	0	0.0%
3000万円～5000万円未満	0	0.0%
5000万円以上	0	0.0%

30歳～35歳未満(122人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	11	9.0%
500万円～750万円未満	60	49.2%
750万円～1000万円未満	35	28.7%
1000万円～1250万円未満	9	7.4%
1250万円～1500万円未満	3	2.5%
1500万円～2000万円未満	4	3.3%
2000万円～3000万円未満	0	0.0%
3000万円～5000万円未満	0	0.0%
5000万円以上	0	0.0%

35歳～40歳未満(85人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	1	1.2%
500万円～750万円未満	25	29.4%
750万円～1000万円未満	32	37.6%
1000万円～1250万円未満	11	12.9%
1250万円～1500万円未満	11	12.9%
1500万円～2000万円未満	3	3.5%
2000万円～3000万円未満	1	1.2%
3000万円～5000万円未満	1	1.2%
5000万円以上	0	0.0%

40歳～45歳未満(61人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	0	0.0%
500万円～750万円未満	4	6.6%
750万円～1000万円未満	16	26.2%
1000万円～1250万円未満	18	29.5%
1250万円～1500万円未満	8	13.1%
1500万円～2000万円未満	6	9.8%
2000万円～3000万円未満	7	11.5%
3000万円～5000万円未満	0	0.0%
5000万円以上	2	3.3%

45歳以上(47人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	0	0.0%
500万円～750万円未満	0	0.0%
750万円～1000万円未満	6	12.8%
1000万円～1250万円未満	14	29.8%
1250万円～1500万円未満	9	19.1%
1500万円～2000万円未満	8	17.0%
2000万円～3000万円未満	3	6.4%
3000万円～5000万円未満	4	8.5%
5000万円以上	3	6.4%

問11に対する回答別紙②(業種別、ポジション別)

<業種別>

メーカー(134人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	8	6.0%
500万円～750万円未満	49	36.6%
750万円～1000万円未満	37	27.6%
1000万円～1250万円未満	18	13.4%
1250万円～1500万円未満	10	7.5%
1500万円～2000万円未満	5	3.7%
2000万円～3000万円未満	3	2.2%
3000万円～5000万円未満	2	1.5%
5000万円以上	2	1.5%

<ポジション別>

一般従業員(207人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	20	9.7%
500万円～750万円未満	98	47.3%
750万円～1000万円未満	61	29.5%
1000万円～1250万円未満	15	7.2%
1250万円～1500万円未満	8	3.9%
1500万円～2000万円未満	4	1.9%
2000万円～3000万円未満	1	0.5%
3000万円～5000万円未満	0	0.0%
5000万円以上	0	0.0%

金融(65人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	2	3.1%
500万円～750万円未満	17	26.2%
750万円～1000万円未満	10	15.4%
1000万円～1250万円未満	13	20.0%
1250万円～1500万円未満	8	12.3%
1500万円～2000万円未満	6	9.2%
2000万円～3000万円未満	4	6.2%
3000万円～5000万円未満	2	3.1%
5000万円以上	3	4.6%

管理職(125人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	0	0.0%
500万円～750万円未満	8	6.4%
750万円～1000万円未満	34	27.2%
1000万円～1250万円未満	37	29.6%
1250万円～1500万円未満	21	16.8%
1500万円～2000万円未満	14	11.2%
2000万円～3000万円未満	7	5.6%
3000万円～5000万円未満	4	3.2%
5000万円以上	0	0.0%

IT(33人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	3	9.1%
500万円～750万円未満	8	24.2%
750万円～1000万円未満	11	33.3%
1000万円～1250万円未満	5	15.2%
1250万円～1500万円未満	3	9.1%
1500万円～2000万円未満	1	3.0%
2000万円～3000万円未満	2	6.1%
3000万円～5000万円未満	0	0.0%
5000万円以上	0	0.0%

役員・ジェネラルカウンセラー(16人)

選択肢	人数	割合
250万円未満	0	0.0%
250万円～500万円未満	1	6.3%
500万円～750万円未満	0	0.0%
750万円～1000万円未満	0	0.0%
1000万円～1250万円未満	1	6.3%
1250万円～1500万円未満	2	12.5%
1500万円～2000万円未満	3	18.8%
2000万円～3000万円未満	3	18.8%
3000万円～5000万円未満	1	6.3%
5000万円以上	5	31.3%

問1 あなたの弁護士経験年数を教えてください。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
5年未満	167	167	42.0%	127	36.5%	-5.5%
5年～10年未満	134	161	40.5%	149	42.8%	2.4%
10年～15年未満	36	34	8.5%	42	12.1%	3.5%
15年～20年未満	19	22	5.5%	19	5.5%	-0.1%
20年以上	18	14	3.5%	11	3.2%	-0.4%

問2 あなたの年齢を教えてください。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
30歳未満	46	53	13.3%	33	9.5%	-3.8%
30歳～35歳未満	146	156	39.2%	122	35.1%	-4.1%
35歳～40歳未満	72	74	18.6%	85	24.4%	5.8%
40歳～45歳未満	63	71	17.8%	61	17.5%	-0.3%
45歳以上	47	44	11.1%	47	13.5%	2.5%

問3 あなたは過去に法律事務所で弁護士としての執務経験がありますか。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
ある	217	226	56.8%	203	58.3%	1.5%
ない	157	172	43.2%	145	41.7%	-1.5%

問4 あなたの勤務先の業種を教えてください。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
メーカー(家電、自動車、化学、医薬品、機械等)	145	150	37.7%	134	38.5%	0.8%
金融(銀行、証券、保険等)	81	86	21.6%	65	18.7%	-2.9%
IT(情報通信、ネットサービス等)	40	33	8.3%	33	9.5%	1.2%
その他	108	129	32.4%	116	33.3%	0.9%

問5 あなたの勤務先でのポジションを教えてください。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
一般従業員	237	254	63.8%	207	59.5%	-4.3%
管理職	118	126	31.7%	125	35.9%	4.3%
役員・ジェネラルカウンセラー	19	18	4.5%	16	4.6%	0.1%

問6 あなたが現在の勤務先を選んだのはなぜですか。(複数回答可)

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
ワークライフバランスを確保したかったから	187	228	57.3%	182	52.3%	-5.0%
現場に近いところで仕事をしたかったから	209	208	52.3%	172	49.4%	-2.8%
その会社で働きたかったから	114	141	35.4%	95	27.3%	-8.1%
その業界で働きたかったから	108	128	32.2%	104	29.9%	-2.3%
収入を安定させたかったから	123	124	31.2%	108	31.0%	-0.1%
提示された報酬が高額だったから	30	23	5.8%	30	8.6%	2.8%
所属事務所から出向を命じられたから	9	5	1.3%	6	1.7%	0.5%
ほかに就職先がなかったから	28	32	8.0%	34	9.8%	1.7%

問7 あなたは勤務先の訴訟代理人となることがありますか。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
ある	100	102	25.6%	92	26.4%	0.8%
ない	274	296	74.4%	256	73.6%	-0.8%

問9 あなたの業務において外国語を用いる業務はどの程度の割合を占めていますか。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
10%未満	152	157	39.4%	163	46.8%	7.4%
10%～25%	92	96	24.1%	72	20.7%	-3.4%
25%～50%	80	79	19.8%	69	19.8%	0.0%
50%～75%	35	49	12.3%	32	9.2%	-3.1%
75%以上	15	17	4.3%	12	3.4%	-0.8%

問10 あなたの弁護士会費は誰が負担していますか。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
所属先	315	343	86.2%	283	81.3%	-4.9%
あなた自身	59	55	13.8%	65	18.7%	4.9%

問11 あなたの年収(支給総額)を教えてください。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	2	0.5%	0	0.0%	-0.5%
250万円～500万円未満	36	30	7.5%	21	6.0%	-1.5%
500万円～750万円未満	114	128	32.2%	106	30.5%	-1.7%
750万円～1000万円未満	90	93	23.4%	95	27.3%	3.9%
1000万円～1250万円未満	45	54	13.6%	53	15.2%	1.7%
1250万円～1500万円未満	35	30	7.5%	31	8.9%	1.4%
1500万円～2000万円未満	23	27	6.8%	21	6.0%	-0.7%
2000万円～3000万円未満	14	17	4.3%	11	3.2%	-1.1%
3000万円～5000万円未満	6	7	1.8%	5	1.4%	-0.3%
5000万円以上	11	10	2.5%	5	1.4%	-1.1%

問12 あなたの1日の平均的な勤務時間は何時間くらいですか。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
8時間未満	27	38	9.5%	41	11.8%	2.2%
8時間～9時間	119	144	36.2%	130	37.4%	1.2%
9時間～10時間	142	135	33.9%	121	34.8%	0.9%
10時間～12時間	61	67	16.8%	48	13.8%	-3.0%
12時間～14時間	22	13	3.3%	8	2.3%	-1.0%
14時間以上	3	1	0.3%	0	0.0%	-0.3%

問13 あなたは土日祝日(又は会社所定の休日)に勤務することがありますか。

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
ほとんどない	299	341	85.7%	286	82.2%	-3.5%
月に1～2日程度	59	42	10.6%	51	14.7%	4.1%
月に3～5日程度	14	13	3.3%	10	2.9%	-0.4%
土日祝日もほとんど出勤している	2	2	0.5%	1	0.3%	-0.2%

## 問11に対する回答別紙①(弁護士経験年数別、年齢別)

## &lt; 弁護士経験年数別 &gt;

弁護士経験5年未満

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	2	1.2%	0	0.0%	-1.2%
250万円～500万円未満	34	26	15.6%	18	14.2%	-1.4%
500万円～750万円未満	85	97	58.1%	66	52.0%	-6.1%
750万円～1000万円未満	32	24	14.4%	25	19.7%	5.3%
1000万円～1250万円未満	9	12	7.2%	13	10.2%	3.1%
1250万円～1500万円未満	4	3	1.8%	2	1.6%	-0.2%
1500万円～2000万円未満	1	2	1.2%	2	1.6%	0.4%
2000万円～3000万円未満	2	1	0.6%	0	0.0%	-0.6%
3000万円～5000万円未満	0	0	0.0%	1	0.8%	0.8%
5000万円以上	0	0	0.0%	0	0.0%	-
合計	167	167		127		

弁護士経験5年～10年未満

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	2	4	2.5%	3	2.0%	-0.5%
500万円～750万円未満	29	30	18.6%	38	25.5%	6.9%
750万円～1000万円未満	46	62	38.5%	58	38.9%	0.4%
1000万円～1250万円未満	31	35	21.7%	23	15.4%	-6.3%
1250万円～1500万円未満	18	16	9.9%	18	12.1%	2.1%
1500万円～2000万円未満	7	13	8.1%	9	6.0%	-2.0%
2000万円～3000万円未満	1	1	0.6%	0	0.0%	-0.6%
3000万円～5000万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
5000万円以上	0	0	0.0%	0	0.0%	-
合計	134	161		149		

弁護士経験10年～15年未満

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
500万円～750万円未満	0	1	2.9%	2	4.8%	1.8%
750万円～1000万円未満	9	5	14.7%	10	23.8%	9.1%
1000万円～1250万円未満	4	6	17.6%	14	33.3%	15.7%
1250万円～1500万円未満	6	7	20.6%	7	16.7%	-3.9%
1500万円～2000万円未満	8	6	17.6%	4	9.5%	-8.1%
2000万円～3000万円未満	6	7	20.6%	4	9.5%	-11.1%
3000万円～5000万円未満	1	1	2.9%	1	2.4%	-0.6%
5000万円以上	2	1	2.9%	0	0.0%	-2.9%
合計	36	34		42		

弁護士経験15年～20年未満

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
500万円～750万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
750万円～1000万円未満	3	2	9.1%	2	10.5%	1.4%
1000万円～1250万円未満	1	1	4.5%	2	10.5%	6.0%
1250万円～1500万円未満	6	4	18.2%	3	15.8%	-2.4%
1500万円～2000万円未満	4	5	22.7%	4	21.1%	-1.7%
2000万円～3000万円未満	3	6	27.3%	4	21.1%	-6.2%
3000万円～5000万円未満	1	3	13.6%	2	10.5%	-3.1%
5000万円以上	1	1	4.5%	2	10.5%	6.0%
合計	19	22		19		

弁護士経験20年以上

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
500万円～750万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
750万円～1000万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
1000万円～1250万円未満	0	0	0.0%	1	9.1%	9.1%
1250万円～1500万円未満	1	0	0.0%	1	9.1%	9.1%
1500万円～2000万円未満	3	1	7.1%	2	18.2%	11.0%
2000万円～3000万円未満	2	2	14.3%	3	27.3%	13.0%
3000万円～5000万円未満	4	3	21.4%	1	9.1%	-12.3%
5000万円以上	8	8	57.1%	3	27.3%	-29.9%
合計	18	14		11		

## &lt; 年齢別 &gt;

30歳未満

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	2	3.8%	0	0.0%	-3.8%
250万円～500万円未満	18	15	28.3%	9	27.3%	-1.0%
500万円～750万円未満	22	30	56.6%	17	51.5%	-5.1%
750万円～1000万円未満	6	4	7.5%	6	18.2%	10.6%
1000万円～1250万円未満	0	2	3.8%	1	3.0%	-0.7%
1250万円～1500万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
1500万円～2000万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
2000万円～3000万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
3000万円～5000万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
5000万円以上	0	0	0.0%	0	0.0%	-
合計	46	53		33		

30歳～35歳未満

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	17	13	8.3%	11	9.0%	0.7%
500万円～750万円未満	70	77	49.4%	60	49.2%	-0.2%
750万円～1000万円未満	42	43	27.6%	35	28.7%	1.1%
1000万円～1250万円未満	8	16	10.3%	9	7.4%	-2.9%
1250万円～1500万円未満	3	3	1.9%	3	2.5%	0.5%
1500万円～2000万円未満	4	4	2.6%	4	3.3%	0.7%
2000万円～3000万円未満	2	0	0.0%	0	0.0%	-
3000万円～5000万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
5000万円以上	0	0	0.0%	0	0.0%	-
合計	146	156		122		

35歳～40歳未満

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	0	2	2.7%	1	1.2%	-1.5%
500万円～750万円未満	17	17	23.0%	25	29.4%	6.4%
750万円～1000万円未満	20	25	33.8%	32	37.6%	3.9%
1000万円～1250万円未満	17	10	13.5%	11	12.9%	-0.6%
1250万円～1500万円未満	8	7	9.5%	11	12.9%	3.5%
1500万円～2000万円未満	6	7	9.5%	3	3.5%	-5.9%
2000万円～3000万円未満	2	4	5.4%	1	1.2%	-4.2%
3000万円～5000万円未満	1	1	1.4%	1	1.2%	-0.2%
5000万円以上	1	1	1.4%	0	0.0%	-1.4%
合計	72	74		85		

40歳～45歳未満

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	1	0	0.0%	0	0.0%	-
500万円～750万円未満	4	4	5.6%	4	6.6%	0.9%
750万円～1000万円未満	17	16	22.5%	16	26.2%	3.7%
1000万円～1250万円未満	14	17	23.9%	18	29.5%	5.6%
1250万円～1500万円未満	12	14	19.7%	8	13.1%	-6.6%
1500万円～2000万円未満	7	8	11.3%	6	9.8%	-1.4%
2000万円～3000万円未満	6	9	12.7%	7	11.5%	-1.2%
3000万円～5000万円未満	1	2	2.8%	0	0.0%	-2.8%
5000万円以上	1	1	1.4%	2	3.3%	1.9%
合計	63	71		61		

45歳以上

選択肢	人数・割合			増減		
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
500万円～750万円未満	1	0	0.0%	0	0.0%	-
750万円～1000万円未満	5	5	11.4%	6	12.8%	1.4%
1000万円～1250万円未満	6	9	20.5%	14	29.8%	9.3%
1250万円～1500万円未満	12	6	13.6%	9	19.1%	5.5%
1500万円～2000万円未満	6	8	18.2%	8	17.0%	-1.2%
2000万円～3000万円未満	4	4	9.1%	3	6.4%	-2.7%
3000万円～5000万円未満	4	4	9.1%	4	8.5%	-0.6%
5000万円以上	9	8	18.2%	3	6.4%	-11.8%
合計	47	44		47		

## 問11に対する回答別紙②(業種別、ポジション別)

<業種別>  
メーカー

選択肢	人数・割合				増減	
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	1	0.7%	0	0.0%	-0.7%
250万円～500万円未満	19	10	6.7%	8	6.0%	-0.7%
500万円～750万円未満	51	59	39.3%	49	36.6%	-2.8%
750万円～1000万円未満	38	37	24.7%	37	27.6%	2.9%
1000万円～1250万円未満	12	19	12.7%	18	13.4%	0.8%
1250万円～1500万円未満	12	8	5.3%	10	7.5%	2.1%
1500万円～2000万円未満	5	7	4.7%	5	3.7%	-0.9%
2000万円～3000万円未満	4	4	2.7%	3	2.2%	-0.4%
3000万円～5000万円未満	2	2	1.3%	2	1.5%	0.2%
5000万円以上	2	3	2.0%	2	1.5%	-0.5%
合計	145	150		134		

## 金融

選択肢	人数・割合				増減	
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	2	5	5.8%	2	3.1%	-2.7%
500万円～750万円未満	9	15	17.4%	17	26.2%	8.7%
750万円～1000万円未満	19	16	18.6%	10	15.4%	-3.2%
1000万円～1250万円未満	13	16	18.6%	13	20.0%	1.4%
1250万円～1500万円未満	10	7	8.1%	8	12.3%	4.2%
1500万円～2000万円未満	9	6	7.0%	6	9.2%	2.3%
2000万円～3000万円未満	7	9	10.5%	4	6.2%	-4.3%
3000万円～5000万円未満	4	5	5.8%	2	3.1%	-2.7%
5000万円以上	8	7	8.1%	3	4.6%	-3.5%
合計	81	86		65		

## IT

選択肢	人数・割合				増減	
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	2	1	3.0%	3	9.1%	6.1%
500万円～750万円未満	15	14	42.4%	8	24.2%	-18.2%
750万円～1000万円未満	10	8	24.2%	11	33.3%	9.1%
1000万円～1250万円未満	4	3	9.1%	5	15.2%	6.1%
1250万円～1500万円未満	3	3	9.1%	3	9.1%	0.0%
1500万円～2000万円未満	4	2	6.1%	1	3.0%	-3.0%
2000万円～3000万円未満	2	2	6.1%	2	6.1%	0.0%
3000万円～5000万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
5000万円以上	0	0	0.0%	0	0.0%	-
合計	40	33		33		

<ポジション別>  
一般従業員

選択肢	人数・割合				増減	
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	1	0.4%	0	0.0%	-0.4%
250万円～500万円未満	36	30	11.8%	20	9.7%	-2.1%
500万円～750万円未満	108	120	47.2%	98	47.3%	0.1%
750万円～1000万円未満	56	57	22.4%	61	29.5%	7.0%
1000万円～1250万円未満	19	26	10.2%	15	7.2%	-3.0%
1250万円～1500万円未満	4	8	3.1%	8	3.9%	0.7%
1500万円～2000万円未満	7	7	2.8%	4	1.9%	-0.8%
2000万円～3000万円未満	4	4	1.6%	1	0.5%	-1.1%
3000万円～5000万円未満	3	1	0.4%	0	0.0%	-0.4%
5000万円以上	0	0	0.0%	0	0.0%	-
合計	237	254		207		

## 管理職

選択肢	人数・割合				増減	
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
250万円～500万円未満	0	0	0.0%	0	0.0%	-
500万円～750万円未満	5	8	6.3%	8	6.4%	0.1%
750万円～1000万円未満	34	35	27.8%	34	27.2%	-0.6%
1000万円～1250万円未満	25	28	22.2%	37	29.6%	7.4%
1250万円～1500万円未満	30	21	16.7%	21	16.8%	0.1%
1500万円～2000万円未満	14	19	15.1%	14	11.2%	-3.9%
2000万円～3000万円未満	7	9	7.1%	7	5.6%	-1.5%
3000万円～5000万円未満	2	5	4.0%	4	3.2%	-0.8%
5000万円以上	1	1	0.8%	0	0.0%	-0.8%
合計	118	126		125		

## 役員・ジェネラルカウンセル

選択肢	人数・割合				増減	
	2016年	2017年	2018年			
250万円未満	0	1	5.6%	0	0.0%	-5.6%
250万円～500万円未満	0	0	0.0%	1	6.3%	6.3%
500万円～750万円未満	1	0	0.0%	0	0.0%	-
750万円～1000万円未満	0	1	5.6%	0	0.0%	-5.6%
1000万円～1250万円未満	1	0	0.0%	1	6.3%	6.3%
1250万円～1500万円未満	1	1	5.6%	2	12.5%	6.9%
1500万円～2000万円未満	2	1	5.6%	3	18.8%	13.2%
2000万円～3000万円未満	3	4	22.2%	3	18.8%	-3.5%
3000万円～5000万円未満	1	1	5.6%	1	6.3%	0.7%
5000万円以上	10	9	50.0%	5	31.3%	-18.8%
合計	19	18		16		